



Toimintasuunnitelma

2011

Toimintavuotta 2011 sävyttää valmistautuminen vuoden 2012 alusta tapahtuvaan kaikkien hevospelien vastaanottamiseen. Vaikka suurimman vastuun asiassa kantavatkin Fintoto Oy ja raviradat ei tämä merkittävä muutos ole vaikuttamatta Hippoksen toimintaan. Viestintään on panostettava selvästi aikaisempaa enemmän ja tietojärjestelmiin kohdistuu kehittämistarpeita. Kehittämistarvetta liittyy myös divisioonajärjestelmään. On täysin selvää, että valmistautuminen näin merkittävään muutokseen pelitoiminnan sisällä tulee onnistuakseen vaatimaan Hippos-konsernilta ja raviradoilta huomattavaa satsausta ja se tulee olemaan ehdottomasti lähimpien vuosien merkittävin haaste.

Vuoden 2009 syksyllä valtuuskunta linjasi ravitalouden rakenteellisen kehittämisen osalta tärkeitä asioita. Näitä olivat pelitoiminnan rakenteiden ja toimintatavan kehittäminen, raviratojen välisen yhteistyön kehittäminen sekä mittareihin perustuvan resurssien jaon kehittäminen. Näistä kaksi viimeistä ovat korostuneesti Hippoksen vastuulla ja niihin liittyvää työtä tullaan jatkamaan. Raviratojen yhteistyön kehittäminen lähti eräillä alueilla erittäin hyvin liikkeelle ja haasteena onkin saada yhteistyö käytännössä alkamaan mahdollisimman laajasti. Hippoksen hallitus on sitoutunut tukemaan tätä toimintaa. Tuottojen jakamiseen kohdistuvien pelisääntöjen valmistelu on aloitettu vuoden 2010 keväällä ja tuloksia toivotaan saatavan vuoden 2011 alkupuolella.

Hippoksen toiminnan kannalta toimintavuosi 2011 on taloudellisessa mielessä edelleen erittäin haastava. Vaikka merkittävää investointitoimintaa ei yhdistyksessä olekaan tiedossa, on yhdistyksen talous vaikeassa tilanteessa, koska palvelumaksutuottojen voidaan arvioida laskevan. Palvelumaksuhintojen merkittäviin muutoksiin ei alan kokonaistalous huomioiden ole mahdollisuutta. Tiukka talouskuri on edelleen pidettävä ja uusia säästämismahdollisuuksia on etsittävä, jotta kaikkein raviepelien haltuunottoon liittyvät välttämättömät panostukset voidaan toteuttaa.

Ravikilpailutoiminnan osalta toimintavuosi 2011 on perusrakenteeltaan kutakuinkin edellisvuoden kaltainen. Vuonna 2010 tehtyjä päätöksiä nuorten hevosten kilpailutoimintaan liittyen ryhdytään toteuttamaan. Toimintatapoihin liittyen entistä enemmän panostetaan sarjatarjonnan koordinointiin ja muihin kilpailutoiminnan laatuun liittyviin seikkoihin. Ravikilpailujen profiloitua jatketaan, jotta lajin houkuttelevuus ja alan ammattilaisten toimintaedellytykset voidaan varmistaa. Kilpailutoiminnan osalta satsaukset kaikkien ravipelien haltuun ottamiseen liittyen tulevat todennäköisesti johtamaan siihen, että myynnin ennustettavasta kasvusta huolimatta palkintotaso ei tule vielä vuonna 2011 merkittävästi nousemaan. Ajettavien lähtöjen määrä säilyy vuoden 2010 tasolla.

Kasvatus- ja jalostuspalveluiden osalta vuosi 2010 tulee edelleen olemaan työntäyteinen. Ravihevosten osalta lämminveristen orivalinnan pelisäännöt uudistuvat ja tämän johdosta uusille palveluille on tarvetta niin internetin kuin kirjallisten tuotteiden suhteen. Ratsu- ja ponisektorilla jatketaan jalostushjesääntöjen uudistamista. Tavoitteena on tältä osin olla valmiina vuoden 2012 alussa. Jalostusliittojen liittokoordinaattori antaa uusia mahdollisuuksia Hippoksen ja liittojen yhteistyölle ja vuoden 2011 aikana onnistutaan varmasti parantamaan palvelun laatua niin Hippoksessa kuin liitoissakin sekä vastamaan liittotyötä koskeviin uusiin haasteisiin aikaisempaa paremmin.

Edellä mainittujen kehitystoimien lisäksi vuonna 2011 toteutetaan muutamia merkittäviä kehityshankkeita. Raviratojen taloushallintopalvelujen kehittämisen osalta toteutetaan Hippoksen osittain rahoittamaa pilottihanketta ja tavoitteena on, että vuoden 2012 alusta kaikki halukkaat raviradat voisivat liittyä järjestelmään. Vuoden 2012 aikana on tarkoitus kehittää myös muita uusia työkaluja raviratojen johtamisen tueksi. Tarkoitus on rakentaa tarkoituksenmukainen raviratojen toiminnan auditointijärjestelmä tukemaan nykyisin hyvin toimivaa tapahtumien auditointijärjestelmää. Uudet viestintästrategiaa paremmin palvelevat ja aikaisempaa selkeämmät internetsivut avataan vuoden 2011 alkupuolella.

Koulutustoiminnan osalta merkittäviä muutoksia ei ole vuodelle 2011 luvassa. Ravikilpailujen toimihenkilöiden ja tuomaristojen koulutukseen käytössä olevat taloudelliset resurssit säilytetään kutakuinkin ennallaan. Muun alaan liittyvän koulutustoiminnan osalta jatkossakin tehdään yhteistyötä yhteistyökumppanien kanssa, jotta voidaan varmistua tarvittavien koulutusresurssien saamisesta alalle.

Yhteiskunnallisen vaikuttamisen osalta vuosi 2011 tulee olemaan mielenkiintoinen keväällä pidettävien vaalien johdosta. Hippos keskittyy siihen, että tasavallan uusi hallitus ei missään vaiheessa unohda hevosalan tarpeita. Kehittämistarpeita on edelleen mm. kilpailutoiminnan arvolisävero-kohtelun ja eräiden muiden verotukseen liittyvien seikkojen suhteen sekä lannan hyödyntämisen osalta. Hevosien pidon pelisääntöjen täsmentäminen olisi myös ehdottomasti tarpeen asiassa ilmenneiden erikoisten tulkintojen johdosta.

Talousarvion perusrakenne säilyy kutakuinkin entisellään, joskin sen Hippoksen saamien kokonaistuottojen voidaan arvioida jonkin verran laskevan. Talousarvion tuloeristä n. 50 % muodostuu yksityisasiakkaiden palvelumaksuista tai niihin verrattavista maksuista, noin 25 % ratojen ja peliyhtiön maksamista kohdekorvauksista ja noin 25 % sijoitus- ja muista tuotoista sekä avustuksista.

Toimintavuonna 2011 tullaan toteuttamaan vuonna 2010 vahvistetut nuorten hevosten kilpailutoiminnan kehittämiseen tähtäävät toimenpiteet. Nuorten hevosten kehittämistyöryhmä määritteli viisikohtaisen kehittämissuunnitelman. Kehittämissuunnitelmassa olivat mukana Suomen ravivalmentajat, Suomen Hevosomistajien keskusliitto, Suomenhevosliitto, Kasvattajakruunu, raviradat ja Suomen Hippos. Tavoitteena on kannustaa nuorten hevosten järjestelmällistä valmentamista ja kilpailuttamista, nostaa suomalaisen kasvatus toiminnan profiilia ja parantaa nuorten hevosten kilpailutoiminnan mahdollisuuksia. Kehittämissuunnitelman pääkohdat ovat sarjakoordinaation kehittäminen, opetus- ja koelähtöjärjestelmän kehittäminen, nuorten hevosten starttienpääsyn tukeminen, Hippoksen nuorten- ja tamma sarjojen kehittäminen ja nuorimpien ikäluokkien kilpailutarjonnan lisääminen. Toimenpiteitä tehdään yhdessä raviratojen ja tärkeimpien sidosryhmien kanssa järjestelmällisesti koko vuoden. Saatujen kokemusten perusteella prosessia kehitetään edelleen.

Kilpailukalenterissa siirrytään uuteen profiilijatteluun. Vuonna 2011 kalenteri jaetaan profiilipäiviin ja niitä tukeviin kilpailupäiviin. Profiilipäiviä on 363 kappaletta vuodessa ja muita kilpailutapahtumia noin 250 kappaletta. Profiilipäiviä tuetaan ammattimaisen urheilun ja pelitoiminnan kärjen kirkastamiseksi. Jatkossa saatavia lisäresursseja kohdistetaan ensisijaisesti profiilien kehittämiseksi. Muut kilpailupäivät pyritään sijoittamaan kalenteriin niin, että ne eivät ole samanaikaisesti profiilipäivien kanssa. Näin saadaan nostettua profiilitapahtumat muusta massasta ja samalla maksimoitua pelituotot. Tukipäiviä ovat vuonna 2011 lounasravit keskiviikkoisin ja perjantaisin, kakkosravit lauantaisin ja sunnuntaisin sekä kesäravit. Edelleen varmistetaan laadukkaan paikallisravitoiminnan olemassaolo. Huippu-urheilun toimintaedellytysten olemassaolo on varmistettava profiilipäivien kautta. On varmistettava, että suomalaiset hevosammattilaiset ja -harrastajat tähtäävät myös kansainväliseen kilpailutoimintaan.

Kehitetään malleja, joilla saadaan aikaiseksi oikeudenmukainen tuotonjako kentälle. Mallin perusteella toteutetaan mm. profiilipäivien jako raviradoille, sekä uudessa tilanteessa muuttuvien pelituottojen perusteltu kohdistaminen.

Ravikilpailutoiminta on Hippoksen toimistolla ollut viime vuosina voimakkaassa muutoksessa. Osaston sisäiset työtehtävät ovat muuttuneet mm. uuden Heppa-tietojärjestelmän vaikutuksesta. Muuttuneessa tilanteessa osaston sisäistä työnjakoa on tarkasteltava ja vapautuneita resursseja on kyettävä tehokkaasti kohdistamaan mm. koulutus- ja kehitystoimintaan. Samalla on huolehdittava laatutason kehit-



tämisesti mm. prosessien järjestelmällisyyden kehittämisellä ja sisäisen työnjaon uudelleen allokoinnilla.

Tulevana vuonna myös kehitetään raviratojen auditointijärjestelmää. Aiempi laatu arviointi on jatkunut muutaman vuoden ajan ja saavuttanut hyviä tuloksia. Jatkossa arvioidaan tarkemmin tapahtumien laadun lisäksi myös toimintaympäristön laatutekijöitä.

Nuorisotoiminta

Nuorisotoiminnassa jatketaan nuorisotoiminnan strategian viitoittamalla tiellä toiminnassa eteenpäin. Hippoksen nettiportaalin uusimisen yhteydessä pyritään luomaan uusille ja nykyisille harrastajille nuorisotoiminnan sivustosta informaation lähde. Poniravikilpailutoiminnassa laatu ja volyymi säilytetään nykyisellä tasolla. Poniraviurheilijoiden turvallisuutta parannetaan entisestään esimerkin ja opastuksen kautta. Nuorille ja nuorisotoiminnasta kiinnostuneille viestitään heille arkipäiväisillä viestintävälineillä. Nuorisotoiminnan viestintään laaditaan vuosikello ja eri viestintävälineiden tehtävät jaotellaan selkeästi.



Hevoskasvatus ja -jalostustoiminta

TERTTU PELTONEN-MINNA MÄENPÄÄ

Tavoitteena on ylläpitää mahdollisimman korkeatasoinen ja kysyntää lisäävä hevoskasvatustoiminta. Näyttelytoiminnan avulla kootaan hevosista monipuolista tietoa ja vertailutuloksia, joita kasvattajat voivat käyttää jalostusvalinnoissaan. Suomenhevosten ja lämminveristen ravihevosten näyttelytoimintaa keskitetään ja näyttelyiden minimihevosmäärä nostetaan 15 hevoseen. Suomenhevokset ja lämminveriset ravihevostammat kantakirjataan edelleen näyttöjen perusteella, jossa suorituksilla, rakenteella, terveydellä, luonteella ja liikkeillä on minimirajat. Lämminveriset ravihevosoriit kantakirjataan, mikäli ne läpäisevät terveydellisen tarkastuksen. Niiden suku ja kilpailunäytöt pisteytetään ja luokitellaan tason mukaan.

Lämminveristen ratsuhevosten, ponien, islanninhevosten ja vuonohevosten jalostusohjesäännön uudistamiseksi käynnistettyä projektia jatketaan. Vuonna 2011 keskeisiä asioita ovat mm. arviointimenetelmien kehittäminen, jossa tarkastellaan erityisesti mahdollisuuksia lineaarisen arvosteluun siirtymisessä sekä tuomarijärjestelmän ja -koulutuksen kehittäminen. Ratsuhevosten ja ponien jalostusarvosteluiden kehittämiseksi osallistutaan Nordic Interstallion -projektiin sekä yhteistyössä Helsingin yliopiston kanssa kotimaisiin tutkimuksiin ratsu- ja ponijalostukseen liittyen. Jalostustoiminnan roolia selkeytetään Hippios-organisaation sisällä sekä vahvistetaan ja tarkennetaan yhteistyötä rotuyhdistysten kanssa. Hevosurheilun ja koko alan toiminta perustuu luotettavaan hevosrekisteriin. EU:n tunnistusasetuksen mukaisesti rekisteriin merkitään kaikki hevoseläimet ja syntyvät varsat mikrosirutetaan. Heppa-järjestelmää hyödynnetään tuontihevosten rekisteröinnin läpiviennin nopeuttamiseksi ja

liittokoordinaattorin johdolla yhtenäistetään rekisteröintiin liittyvät käytännön toimet kentällä. Tietojärjestelmän kautta parannetaan myös jalostustiedon tallentamista ja hyödyntämistä.

Kansainvälinen yhteistyö toteutuu osallistumalla niiden järjestöjen kokouksiin, joiden jäsenenä Suomen Hippos on (UET, EAAP, WBFSH, rotujen jalostusjärjestöt).

Neuvonta ja tiedotus

Jalostuspäivät pidetään 16. - 19.2.2011 Tampereella. Suomen Hippoksen Internet-sivujen uudistamisprojektin yhteydessä pyritään parantamaan hevosen rekisteröintiin, kasvatukseen ja näyttelytoimintaan liittyviä palveluja verkkotiedottamisen osalta. Samalla kartoitetaan Heppa-järjestelmän mahdollisuuksia monipuolisemman tilastotiedon ja muun informaation tarjoajana nettisivuilla. Hevosjalostusliittojen nettisivujen käyttöä tiedotukseen ja neuvontaan tehostetaan.

Hevoskasvatuksen tuki

Kasvatuksen tukea maksetaan kertymästä kasvattajapalkintoihin, kantakirja- ja näyttelypalkintoihin sekä varsojen rekisteröinnin tukemiseen. Ratsuhevosten ja ponien kasvattajapalkinto järjestelmää kehitetään jalostusohjesäännön uudistamisen yhteydessä tukemaan entistä paremmin laadukasta kasvatusta ja nuorten tammojen siitoskäyttöä.



viestintä ja it

JUKKA NISKANEN

Hippoksen nettiportaali www.hippos.fi uusitaan. Sivustolle suunnitellaan nykyaikainen ja viestintästrategian pääviestejä toteutettava ulkoasu. Samalla kiinnitetään erityistä huomiota käytettävyyteen ja mielikuvien vahvistamiseen. Sivuston tulee tukea koko konsernia niin, että Fintoton ja Hevosurheilu -lehden kiinnostavuus tulee varmistettua. Samalla uudistetaan auttamattomasti vanhentuneet sähköisen viestinnän työkalut ja kehitetään viestinnän prosesseja.

Viestintää vahvistetaan koko konsernia palvelevalla uudella henkilöresurssilla, jonka rekrytointi aloitetaan jo vuoden 2010 syksyllä. Kehitetään edelleen konsernin sisäisiä viestintävalmiuksia ja tuetaan kaikkien ravipelien haltuun ottamista. Kiinnitetään erityistä huomiota myös kriisiviestintävalmiuksiin.

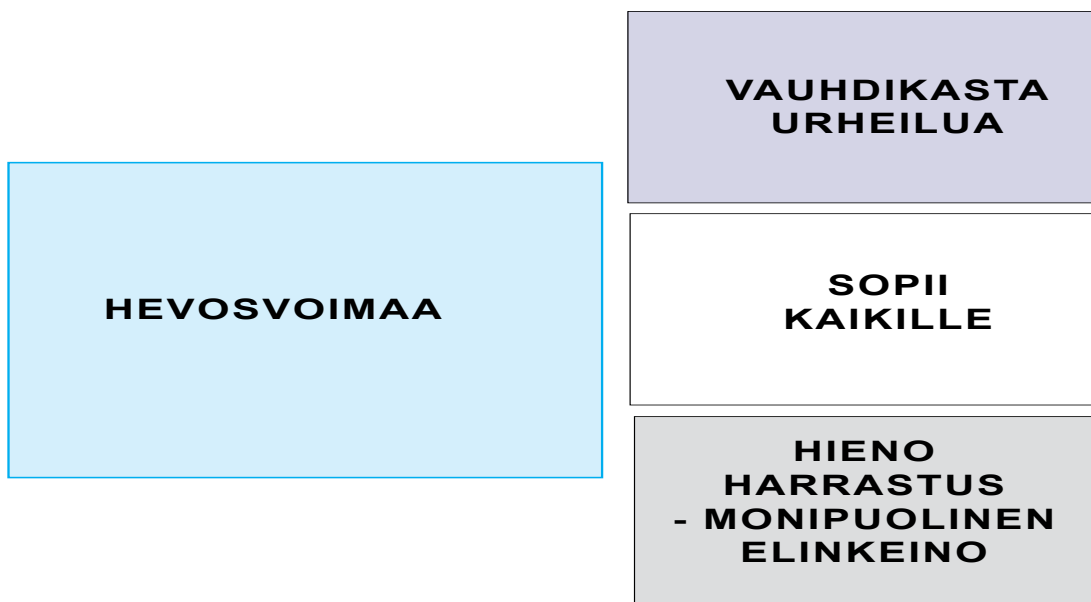
Hippoksen tunnettavuuden parantamiseksi sekä imagon kohottamiseksi tehostetaan sisäistä ja sidosryhmäviestintää sekä alan ulkopuolelle kohdentuvaa tiedottamista. Tavoitteena on viestiäavoimemmin japanostaakaksisuuntaiseen viestintään.

Kaksisuuntaisuudella tarkoitetaan sekä alan sisälle kohdennettua, spesifimpää tiedottamista että alan ulkopuolisille medioille kohdennettua, ns. maallikkokielistä viestintää. Myös lehdistösuhteisiin tullaan kiinnittämään enemmän huomiota. Olemassa olevaa toimittajakuntaa pyritään kasvat-

tamaan. Lehdistötilaisuuksien järjestämisessäkin tullaan huomioimaan media-arvo ravimedian ulkopuolella. Jos on kerrottavaa, pyritään kertomaan mahdollisimman laajalle joukolle.

Tavoitteena on myös tiedottaa Hippoksen toteutettamista kampanjoista, uudistuksista ja meneillään olevista projekteista entistä paremmin alamme sisällä. Hippoksessa toteutettavista hankkeista ei monesti ole tarpeeksi tietoa saatavilla, jolloin puutteellinen käsitys toiminnasta ja kehitystyöstä johtaa myös negatiivisiin mielikuviiin järjestöstä.

It-osastolla keskitytään Heppa-järjestelmän ylläpito- ja kehitystoimintaan. Tiedossa on ainakin ravipelien haltuunottoon ja talousjärjestelmien integrointiin liittyviä kehitystoimia. Heppa-järjestelmän hyvän toimintavarmuuden varmistaminen on erittäin tärkeää.



Viestintästrategian pääviestit

kehittyvä organisaatio

HEIKKI LESKINEN

Yhdistyksen taloudellinen asema parani 2010 tarkkanustannuseurannan, uusien tehtävien ja kirjauserusteiden kehittymisen myötä. Toimintakustannusten kehitystä seurataan edelleen tarkoin.

Vakituisen henkilöstön määrä vuoden alussa on 36. Suunniteltu henkilöstön keskimäärä tilapäiset lomasijaiset huomioon ottaen on 37. Henkilöstön koulutus kohdentuu edelleen työtehtävien ammatilliseen koulutukseen sekä uudistettujen tietojärjestelmien käyttöön. Palvelua ja osastojen sisäisiä toimintatapoja kehitetään uusia tietojärjestelmiä hyödyntäen.

Jalostuksen volyymimuutosten sekä EU:n säädösmuutosten tuomien uusien tehtävien vuoksi henkilöstö vahvistui 2010. Säätösyistä kuormitushuippuja katetaan 2011 määräaikaisin henkilöihin.

Henkilöstön työhyvinvointia tuetaan yhteistyössä työterveysluollon, vakuuttajan ja alan laitosten kanssa. Otetaan käyttöön vuoden 2010 lopussa uusittu vakuutus sopimus.

Talous-, palkka- ja henkilöstöhallinnon hoidon ohella viimeistellään Hepan-tietojärjestelmän täydennyksiä sekä sen integroitua liittymiä. Huomiota kiinnitetään edelleen konsernin

tilinpäätöksen, taloushallinnon, kustannuseurannan ja raportoinnin läpinäkyvyyteen, ajantasaisuuteen ja täsmällisyyteen. Konsernin tilipuitteita yhtenäistetään sekä niiden ja tehtävien tarkempaa dokumentointia jatketaan järjestelmäkehityksen myötä.

Toteutetaan ja viimeistellään Fintoton rahoitus- ja maksuvalmiusseuranta ja -suunnittelua yhdessä yhtiön kanssa. Valmistaudutaan pelitoiminnan laajentumisen tuomiin muutoksiin kirjanpidossa, maksuliikenteessä sekä taloussuunnittelussa ja -raportoinnissa. Selvitetään HU:n vanhojen tilausten käsittely- ja ilmoitusjärjestelmien uusintavaihtoehtoja ja integrointia toimitus- ja taloushallintojärjestelmiin.

Ratojen talousselvitys ja tulostaus toteutetaan ja niitä kehitetään edelleen tärkeimpiä tuloksia kuvaavammaksi.

Investoinnit: Merkittävin investointi ovat taloushallinnon tietojärjestelmän ja Hepan sekä HU:n tilausten käsittely- ja ilmoitusjärjestelmän liittymät ja täydennykset. Tarvittavaa laitekantaa uusitaan ja täydennetään vuokrauksena.



Omistajaohjaus

PEKKA SOINI

Pelitoimintaan liittyen jatketaan aktiivista omistajaohjausta Fintoton suuntaan. Hippos pyrkii omalta osaltaan parhaalla mahdollisella tavalla vaikuttamaan siihen, että Fintotolla on hyvät edellytykset onnistua kaikkien ravipelien haltuun ottamisessa ja niiden myynnin kehittämisessä.

Tytäryhtiöiden osalta oleellisia muutoksia toiminnassa ja yhteistyössä ei muilta osin ole näköpiirissä. Lehtiyhtiön osalta tavoitteena tulee olla osingonmaksukyvyyn kehittäminen ja lehden kautta syntyvän hevosurheilun kokonaisnäkyvyyden parantaminen.

tytärtyhtiöt

Suomen Hevosurheilulehti Oy

Hevosurheilulehti on vuoden 2100 lukijatutkimuksen mukaan tuotealueensa markkinajohtaja sekä laajin, asiantuntevin ja luotettavin lehti kohderyhmänä raviharrastajat, ravikilpailijat, ratsastuksen harrastajat, pelaajat ja valmentajat.

Levikkimyyntin tavoite vuonna 2011 on 26 000 kappaletta. Levikin ylläpito tällä tasolla edellyttää jatkuvaa, vahvaa kampanjointia. Lehden sisällön tuoreus ja monipuolisuus tukevat levikkiä. Kasvu on mahdollista lähinnä ratsastuksen harrastajien keskuudessa sekä verkkolehdestä.

Ilmoitusmyyntitavoite on 540 000 euroa. Ilmoitusmyyntin tueksi tuotetaan teemanumeroita ja solmitaan vuosisopimuksia. Ilmoitusten, erityisesti palveluhakemiston myyntiä täydentää verkkolehden bannerien myynti.

Kirjamyynnin tuotesortimenttia laajennetaan kiinnostavilla alan teoksilla. Lehden kustantamat jalostuskuvasto ja taskukalenteri jatkavat entiseen tapaan. Seinäkalerista tuotetaan omat versiot ravi- ja ratsastusasiakkaille.

Levikin, ilmoitusten ja tuotteiden myyntiä HU:n verkkokaupassa edistetään mm. kirjauutuuksin ja aktivoimalla verkkokaupan mainontaa lehdessä.

Konsernin vihjepalvelua ja tiedontuotantoa toteutetaan aiempien sopimusten ja meneillään olevan kilpailutuksen pohjalta.

Lehden sisällön tavoitteellinen peruslinjaus säilyy. Artikkelien monipuolisuutta ylläpidetään keskittyen uutisiin, taustoihin sekä kiinnostaviin henkilö- ja hevoskuvauksiin. Verkkolehti tarjoaa alan uutiset päivittäin tuoreina. Teemanumerot tarjoavat ammatillista ja harrastusta tukevaa tietoa. Sisällön ja formaatin kehityksessä otetaan huomioon lukijatutkimuksen 2010 tulokset.

Kehitysinvestointeja jatketaan viimeistellen paperi- ja verkkolehden eri tarjontavaihtoehtoja sekä selvittämällä ja suunnittelemalla ilmoitus- ja tilausten käsittelyjärjestelmien uusia ja integrointia taloushallintojärjestelmään.

Fintoto Oy

Tavoitteet 2011

Yhtiön liikevaihdon tavoite vuodelle 2011 on € 207 M.

Tärkeimmät prioriteetit vuonna 2011

Yhtiössä jatketaan raviveikkausten haltuunottosuunnitelman toteuttamista.

Tavoitteena on rakentaa Fintoto Oy:lle toimivat valmiudet raviveikkausten haltuunottoa varten vuoden 2011 loppuun mennessä. Suunnitelmaan kuuluvat tärkeimmät kokonaisuudet ovat:

1. V-pelien tekniikan kehittämistyö
› Tekniset valmiudet sekä organisaation omien valmiuksien ja resurssien kehittäminen
2. Myyntiverkoston laajentaminen ja myyntikanavien kehittäminen
› Kasvatamme verkostoa n. 100 uudella pelipisteellä sekä laajennamme yhteistyötä uusien kumppaneiden kanssa
3. Markkinoinnin terävöittäminen ja V-pelien markkinointivalmiuksien kehittäminen

- › Kanavasopimuksia uusitaan ja tiettyjä osa-alueita ulkoistetaan, kuten mainos- ja mediatoimiston palvelut
- 4. Lisäksi aluevastaavien peiton kasvattaminen kuuluu tavoitteisiimme
- › Pyrimme rakentamaan aluevastaavien organisaatiosta maankattavan myyntitiimin.

Fintoton oman organisaation kehittämisen ja toiminnan tehostamisen tärkeimmät toimenpiteet vuodelle 2011 ovat:

1. Uudelleen organisoituminen yrityksen tärkeimpien tehtävien ympärille vuoden 2010 loppuun mennessä
2. Yrityksen vision, mission ja strategioiden kirkastaminen koko organisaatiolle 2.1.2011 mennessä
3. Yrityksen v. 2011 strategioiden jalkauttaminen osaksi jokapäiväistä toimintaa alkaen 2.1.2011.
4. Yrityksen johtamisjärjestelmien rakentamisen aloittaminen vuoden 2011 alkuun mennessä.

tunnusluvut

	2011	2010	2009
Kilpailutoiminta			
lähtöjä	5500	5750	6000
raveja yhteensä	597	616	622
lounasraveja	101	99	48
TotoTv-raveja (sis V75 ja V5)	440	435	422
Toto-raveja	59	82	152
V75-finaaleja	7-8	8	8
Hippoksen nuorten – ja tammasarjoja	190	190	190
kilpailevia hevosia	8700	8730	9000
kilpailevia ohjastajia	2570	2570	2650
ilmoittamisia	113000	113 000	117 000
karsittuja	40 000	40 000	40 500
startteja	72 000	73 300	75 500
kilpailulisenssejä(sis ponit)	8000	8340	8600
uusia ajolupia	300	300	300
uusia poniajolupia	170	170	170
ponilähtöjä	400	400	395
Näyttelyt			
suomenhevokset ja lv-ravurit			
orinäyttelyt	4	3	3
tamma- ja varsanäyttelyt	65	70	80
ratsut ja ponit			
tamma- ja varsanäyttelyt	23	18	17
oripäivät	2	2	2
kasvattajapäivät	1	1	1
laatuarvostelu	1	1	1
islanninhevosnäyttelyt	2	3	3
Rekisteröinti ja kirjaaminen			
rekisteröintejä	4000	4200	4500
maahantuonteja	2000	2500	2700
omistajanvaihdoksia		9500	10 000
Muita tunnuslukuja			
hevosia	74 000	72 000	70 000
yleisöä raviradoilla	750 000	755 000	760 000
yleisölle järjestettyjä koulutuksia	20	24	
ajolupakursseja	35	35	
toimihenkilöiden koulutustilaisuuksia	27	27	14
kilpailukutsut-lehden numeroita	12	12	

-5 %	14.10.2010 9:32 1000 e	BUDJETTI 2011	BUDJETTI 2010	TOTEUMA 1-8/2010	ENNUSTE 2010 (elokuu)	TOTEUMA 2009
VARSINAINEN TOIMINTA						
	30105 Ilmoitusmaksut	9	5	7	9	6
	30196 Toimitusmaksut (Heppa)	37	7	28	35	0
	30201 Rekisteri- ja kantak.maksut	340	442	311	445	354
	30203 Rekisteröinti ratsu	0	0	0	0	108
	30205 Näyttely- ja kk-tuotot (Heppa)	219	40	99	139	12
	30206 Hallinto-oikeuden siirrot	16	5	20	25	2
	30211 Muut toimitusmaksut	0	111	0	0	74
	30213 Muut toimitusmaksut	0	0	0	0	30
	30221 Isyystutkimus ravi	342	327	250	359	311
	30223 Isyystutkimus ratsu	0	0	0	0	29
	30241 Kutsulehti	275	261	197	284	255
	30251 Ajoluvat, peitenimet, om.vaihd	196	165	144	202	197
	30253 Doping-tutkimus radat ym	91	0	61	91	0
	30261 Ilmoittaminen	62	17	60	65	21
	30271 Lisenssituotot	403	385	217	346	334
	30281 Muut tuotot, hevosvak.	363	326	257	366	378
	37201 Koulutustoiminnan tuotot	27	23	11	19	20
	37211 Muut painotuotteet	6	8	4	6	11
	37597 Muut tuotot	9	9	7	10	28
	38408 Ratojen kohdekorvaukset	92	94	67	95	99
	38409 Pelyhtiön kohdekorvaukset	898	887	602	873	883
	38251 Saadut oppisopimuskorvaukset	1	0	1	1	0
	38581 Hallintotuotto konserniyhtiöiltä	311	280	187	273	256
	38582 Hallintotuotot ATK ulkop.	3	3	2	3	3
	38591 Muut tuotot ATK	13	22	7	14	18
	38901 Ed. laskutetut erät	1	3	0	1	0
TUOTOT		3 714	3 418	2 537	3 661	3 437
KULUT						
	Palkat ja palkkiot	1 566	1 515	913	1 436	1 476
	Henkilösivukulut	325	310	194	296	312
	<i>Henkilöstökulut yht.</i>	<i>1 891</i>	<i>1 824</i>	<i>1 107</i>	<i>1 732</i>	<i>1 788</i>
SUUNN. MUKAISET POISTOT		244	239	140	240	249
	Osastojen toim. kulut	1 447	1 298	872	1 373	1 284
	Markkinointi ja tiedotus	143	136	62	143	154
	ATK-, toimisto- ja tilakulut	436	424	291	436	420
	Matkakulut	175	190	111	175	202
	Toiminnan muut kulut	255	224	156	240	260
	<i>Muut kulut yht.</i>	<i>2 456</i>	<i>2 272</i>	<i>1 493</i>	<i>2 367</i>	<i>2 320</i>
	<i>Kulut + poistot</i>	<i>4 591</i>	<i>4 334</i>	<i>2 740</i>	<i>4 339</i>	<i>4 357</i>
*TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ ENNEN SIJT		-876	-917	-203	-678	-921
	Sijoitus- ja rahoitustoiminta	273	321	270	319	408
JÄSENMAKSUT		13	13	13	13	13
TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-590	-583	79	-346	-500
	Avustukset	520	581	373	547	571
TILIKAUDEN TULOS		-70	-2	453	201	71
SATUNNAISET ERÄT		0	0	0	0	13
TILIKAUDEN TULOS SE JLK		-70	-2	453	201	84